



دوري
الشرق
المالي للأندية العربية
2022

مقدمة

في معظم الدول التي تمارس فيها الأنشطة الرياضية وتقام البطولات، لا يكون هناك أدنى معاناة في البحث عن الأرقام، كل شيء يتم نشره بكل سهولة ويسر، بعض الأندية تنشر أرقامها بصورة ربع سنوية، لكن الأمر في المنطقة العربية يبدو معقداً بعض الشيء، وعلى هذا الأساس كانت فكرة إطلاق (دوري الشرق المالي) والذي يعد مرجعاً كاملاً للتقارير المالية الصادرة بشكل رسمي عن أندية كرة القدم في الوطن العربي.

عقبات عديدة يصطدم بها الباحث عن الأرقام المالية للأندية العربية، فنظم الأندية ولوائحها متغيرة من بلد لآخر، في مصر أكثرها تعقيداً، إذ أن هناك أندية أهلية تابعة للحكومة، وأندية لأعضاء الهيئات والمؤسسات، وأندية خاصة مملوكة لأفراد أو شركات، لذلك فقط الأندية التابعة للحكومة هي التي تعقد جمعية عمومية تكشف فيها عن أرقامها المالية كما هو حال الأندية في المغرب وتونس ومؤخراً بات الأمر أكثر توسعاً في المملكة العربية السعودية من حيث الكشف عن الأرقام المالية، ضمن خطط الحوكمة التي تنفذها الدولة.

وبالرغم من الوقت الطويل في البحث والاستقصاء ومراسلة

المصادر، هناك العديد من الدوريات لم نستطع الوصول إلى ميزانيات الأندية فيها، حتى البحث في المواد المنشورة لم يعطنا معلومات كافية، فعلى سبيل المثال، وفيما يخص الدوري الإماراتي والذي يكثر الحديث عن خصصته وتحويله للاستثمار، تم نشر خبر في أبريل 2018، يقول أن مجلس دبي الرياضي خصص 363 مليون درهم (100 مليون دولار أمريكي تقريبا) لأندية دبي، لكن بعد ذلك لم تصدر أي تقارير أو أخبار في السنوات التالية عن مخصصات مالية، وحديث إدارات الأندية عن الميزانيات لا يكون موثقاً، الأمر كذلك غير معروف في قطر فيما يخص ميزانيات الأندية، وهي تسير في ظل الدعم الحكومي.

محاولات عديدة للحصول على معلومات موثقة عن التقارير المالية للأندية الجزائرية، وعلى الرغم من أن وسائل الإعلام والصحف الجزائرية يضجان بتقارير ومواد خبرية عن الأزمات المالية التي تضرب الأندية الجزائرية، التي تحصل على دعم من الحكومة، وبعضها يحظى برعاية شركات كبرى، إلا إن التقارير المالية لهذه الأندية يعامل معاملة الأسرار الحربية، المثير للدهشة أن ذلك لم يكن يحدث في الماضي، فمثلاً نادي وفاق سطيف نشر تصميم على حساباته الرسمية خلال عام 2020، قال فيه إن الجمعية العمومية للنادي صادقت على التقرير المالي لعام 2019 بإيرادات بلغت 42 مليار و600 مليون دينار (3 ملايين دولار تقريبا)، مقابل مصروفات بقيمة 42 مليار و633 مليون.

عبد الرحمن الشويخ

abdelrahman.mohamed@basharq.com

حقوق النشر محفوظة لمؤسسة الشرق



ميزانيات الأندية

ميزانيات الأندية العربية التي تم نشرها
في آخر عامين ماليين

• الإيرادات

• المصروفات

• الأندية الأكثر ربحاً

• الأندية الأكثر خسارة

• توقعات الوضع المالي للأندية في 2022

ميزانيات الأندية العربية التي تم نشرها في آخر عامين ماليين

1 إيرادات الأندية (بالمليون دولار أمريكي)

2020	2021	الأندية
132.5	-	الهلال السعودي
109	-	النصر السعودي
70	-	الاتحاد السعودي
64.25	-	الأهلي السعودي
49	-	الشباب السعودي
44.5	-	الفتح السعودي
29.75	17	الأهلي المصري
29.5	-	الاتفاق السعودي
29.25	-	الفيطلي السعودي
27	-	الرائد السعودي
23.4	-	التعاون السعودي
22.3	-	ضمك السعودي
16.4	-	الباطن السعودي
11.8	-	الحزم السعودي
11.4	9	الوداد المغربي
10.6	10.65	الزمالك المصري
10.6	-	الفيحاء السعودي
10.2	11.5	الرجاء المغربي
-	14.3	الترجي التونسي
7	4.1	نهضة بركان المغربي
5	-	الطائي السعودي
3.9	5.2	الإسماعيلي المصري
-	3.25	النجم الساحلي التونسي

2020
2021

ملاحظات:

رسم بياني رقم (1) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أمريكي حسب أسعار الصرف المعلنة في 10 مايو 2022

الأرقام المنشورة والمعلنة عن إدارات الأندية المذكورة أسماؤها في الجدول السابق

جميع الأرقام السابقة تخص نشاط كرة القدم فقط في الأندية فيما تعديل بسيط تم لفصل إيرادات نشاط كرة القدم عن باقي الألعاب في ميزانية الترجي الرياضي التونسي، وقيمة مالية بسيطة في إيرادات الإسماعيلي المصري لم يتم رفعها.

المصدر: الميزانية الرسمية الصادرة عن الأندية

2 مصروفات الأندية (بالمليون دولار أمريكي)

138.8	-	النصر السعودي
125.8	-	الهلال السعودي
105.5	-	الاتحاد السعودي
90.4	-	الأهلي السعودي
62	-	الشباب السعودي
35.75	-	الفتح السعودي
35.6	29.35	الأهلي المصري
29.7	-	الاتفاق السعودي
28.25	-	الفيصلي السعودي
27.6	-	الرائد السعودي
25.75	-	التعاون السعودي
25	24.3	الزمالك المصري
23	-	ضمك السعودي
21	-	الباطن السعودي
18	-	الحزم السعودي
15.3	-	الفيحاء السعودي
14.5	11.65	الرجاء المغربي
10.7	7.1	الوداد المغربي
-	9	النجم الساحلي التونسي
-	11.1	الترجي التونسي
6.8	4.9	نهضة بركان المغربي
5.3	-	الطائي السعودي
5.25	3.8	الإسماعيلي المصري

2020

2021

ملاحظات:

رسم بياني رقم (2) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أمريكي حسب أسعار الصرف المعلنة في 10 مايو 2022

الأرقام المنشورة والمعلنة عن إدارات الأندية المذكورة أسماؤها في الجدول السابق

جميع الأرقام السابقة تخص نشاط كرة القدم فقط في الأندية، ما عدا بعض الأرقام التي تتضح لنا تخص نادي النجم الساحلي التونسي.

المصدر: الميزانية الرسمية الصادرة عن الأندية

3) الأندية العربية الأكثر ربحاً في 2021 (الأرقام بالمليون دولار)



ملاحظات:

رسم بياني رقم (3) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أمريكي حسب أسعار الصرف المعلنة في 10 مايو 2022

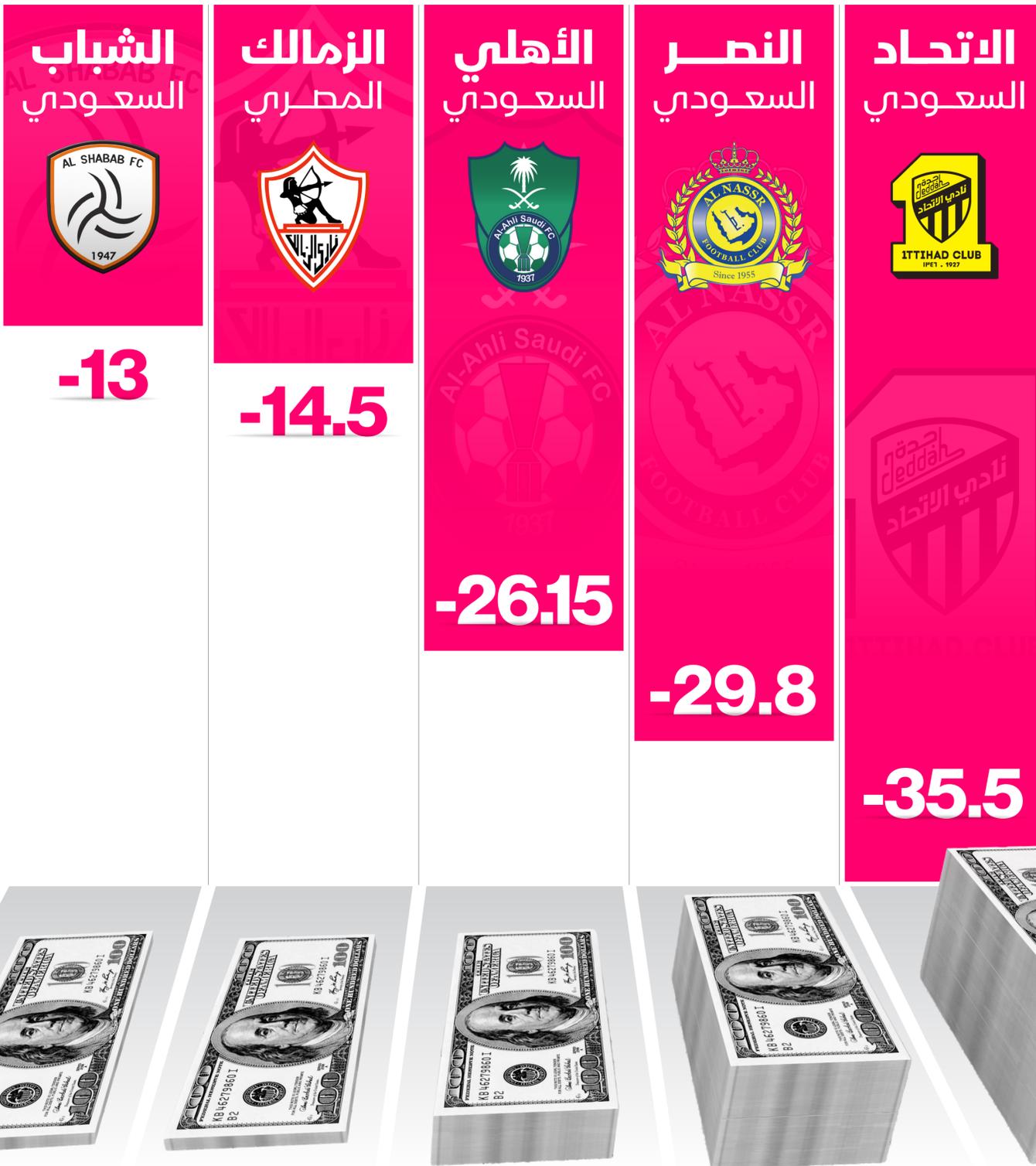
الأرقام المنشورة والمعلنة عن إدارات الأندية المذكورة أسماؤها في الجدول السابق

جميع الأرقام السابقة تخص نشاط كرة القدم فقط في الأندية، يتم تقريب الأرقام لأقرب رقم صحيح.

المصدر: الميزانية الرسمية الصادرة عن الأندية

4 الأندية العربية

الأكثر خسارة في 2021 (بالمليون دولار)



ملاحظات:

رسم بياني رقم (4) تم تغيير العملة المحلية إلى دولار أمريكي حسب أسعار الصرف المعلنة في 10 مايو 2022

الأرقام المنشورة والمعلنة عن إدارات الأندية المذكورة أسماؤها في الجدول السابق

جميع الأرقام السابقة تخص نشاط كرة القدم فقط في الأندية، يتم تقريب الأرقام لأقرب رقم صحيح.

المصدر: الميزانية الرسمية الصادرة عن الأندية

5 توقعات الوضع المالي للأندية العربية في 2022

وفقاً لما هو معلن ومن خلال بعض المصادر المطلعة، يمكن أن نقدم قراءة سريعة للأوضاع المالية المتوقعة للأندية العربية التي تعلن عن ميزانيتها، على النحو التالي:

الهلال سيواصل الربح.. وخسائر النصر والأهلي والاتحاد تتواصل في السعودية

من أهم المزايا التي توفرها المملكة العربية السعودية على مستوى الوضع المالي في كرة القدم، الشفافية التي تنتهجها وزارة الرياضة بالإعلان عن الوضع المالي للأندية، والكشف عن ديونها، من خلال لجنة الكفاءة المالية، ووفقاً لآخر تقرير فإن أندية الهلال والفتح والفيصلي وأبها بلا ديون مالية حتى نهاية مارس الماضي.

في المقابل فالأوضاع تشير إلى أن أندية النصر والأهلي والاتحاد والشباب بالغة الصعوبة، إذ يعد الأهلي أعلى الأندية من حيث الالتزامات المالية بـ48 مليون ريال، ثم الاتحاد بنحو 42 مليون ريال، والنصر بـ36 مليون ريال، والشباب بـ32 مليون ريال، ويحل الاتفاق خامساً التزاماً بـ22 مليون ريال، وبلغ إجمالي التزامات الأندية 277 مليون ريال (74 مليون دولار).



الأهلي والزمالك خسائرهما لا تتوقف في مصر

الأوضاع المالية في مصر يسهل التنبؤ بها بشكل عام، الأهلي الذي ينعم بالاستقرار الإداري ويمتلك عناصر النجاح وال جذب التسويقي، ينفق بشكل كبير على كرة القدم، بما يزيد عن إيراداته، نظراً للرواتب الكبيرة التي يدفعها للاعبيه والجهاز الفني، كما أن خسارته للقب نهائي دوري أبطال أفريقيا ستجعله يفقد أحد عناصر إيراداته في السنة المالية الماضية، وإن كان الفوز بكأس السوبر الأفريقي والمركز الثالث بمونديال الأندية ووظافة دوري الأبطال يمنح النادي قرابة 4 ملايين دولار تحسن الأوضاع بعض الشيء لكنها بالتأكيد لن تكون مثلما كانت عليه في العام المالي الماضي الذي كان ضمن حساباته الجائزة المالية للقبين في دوري أبطال أفريقيا.

الأمر أشد صعوبة في الزمالك، المكبل بالقضايا الدولية والالتزامات واجبة السداد، بالإضافة لفشل الفريق في الذهاب بعيداً بدوري أبطال أفريقيا، كذلك رفع مرتبات عدد كبير من اللاعبين، بالرغم من قيام النادي بالحصول على بعض الموارد المالية الناتجة عن بيع عقود وإعارة لاعبين، وكذلك عدم الانفاق على تدعيمات جديدة لوقف القيد في فترتي الانتقالات الماضيتين، وهو بالتأكيد سيجعله مطالباً بتوفير سيولة مالية كبيرة لضم لاعبين جدد في الانتقالات الصيفية.



الوداد والرجاء يعبران بنجاح في المغرب

الوداد ينتهج سياسة مالية أتت بثمارها بشكل جيد، بالإنفاق بشكل يتناسب مع إيراداته، وكان النجاح الأكبر بعد هذه السياسة هو تتويجه بدوري أبطال أفريقيا وهو ما يضمن له على الأقل قرابة 4 ملايين دولار (2.5 مليون دولار جائزة البطولة + 500 ألف دولار مكافأة الاتحاد المغربي + مليون دولار للمشاركة في مونديال الأندية) وهذا الرقم قابل للزيادة حال التتويج بكأس السوبر الأفريقي، والذهاب بعيداً في مونديال الأندية، كما أن النادي لا يتردد في بيع عقود لاعبيه المميزين، وهو أحد مصادر الدخل الكبرى بالنسبة له.

أما بالنسبة للرجاء، فقد بدأ العام المالي 2021-2022 بأفضل ما يكون، إذ جمع 9.5 مليون دولار من بيع عقود سفيان رحيمي وبن مالانغو وجائزة التتويج بدوري أبطال العرب، بخلاف العوائد أخرى، وهو ما يجعل النادي قادراً على تسديد جزء كبير من ديونه، وتحسين أوضاعه المالية.



مصاعب مالية في الأندية التونسية

بالرغم من تعهد حمدي المدب رئيس نادي الترجي، بتسوية العجز من ماله الخاص، إلا أن الأوضاع في النادي لا تبدو في أفضل أحوالها في ظل تعاقدات النادي الكبيرة في العام المالي الماضي والتي لم تقدم لها العون في المنافسة الأفريقية، وهو ما يؤثر بالسلب من حيث فارق الإيرادات والنفقات، بالرغم من سعي الإدارة الدائم لتوفير موارد مالية جديدة.



الأوضاع أشد صعوبة في النجم الساحلي والأفريقي، فكل منهما يعاني أوضاع مالية صعبة، ومع الغياب عن منصات التتويج وعدم الظهور بقوة أفريقيًا، تبدو الأوضاع أشد صعوبة.

شباب بلوزداد الأنجح في الجزائر

وبحسب المتابعات الخيرية للأندية الجزائرية، تبدو الأوضاع جيدة لفريق شباب بلوزداد من الناحية المالية، لكن الأمور معقدة للأندية الأخرى وخاصة وفاق سطيف الذي يعاني بشدة ماليًا، ويحتاج لدعم كبير، وربما يضطر لاستغلال نجاحه في بلوغ نصف نهائي دوري الأبطال، لتسويق بعض لاعبيه لتحسين أوضاعه المالية.



5 توقعات الربح والخسارة في 2021-2022



ملاحظات:

رسم بياني رقم (6) بتوقعات الربح والخسارة لعدد من الأندية العربية في العام المالي 2021-2022



الانتقالات الخارجية

• الدوريات الأكثر ربحاً من الصفقات في
2021

• الدوريات الأكثر ربحاً في العقد الماضي

• الدوريات الأكثر خسارة في العقد الماضي

• الأندية العربية الأفريقية الأكثر إنفاقاً على
الصفقات في 2021

• الأندية العربية الآسيوية الأكثر إنفاقاً على
الصفقات في 2021

• الأندية العربية الأفريقية الأكثر إنفاقاً على
الصفقات في العقد الماضي

• الأندية العربية الآسيوية الأكثر إنفاقاً على
الصفقات في العقد الماضي

• الأندية العربية الأكثر تصدير لاعبين في
2021

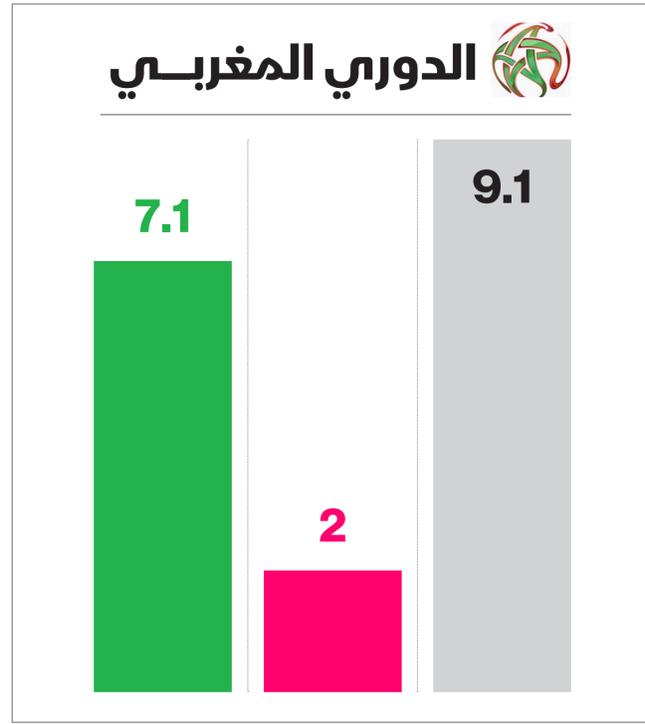
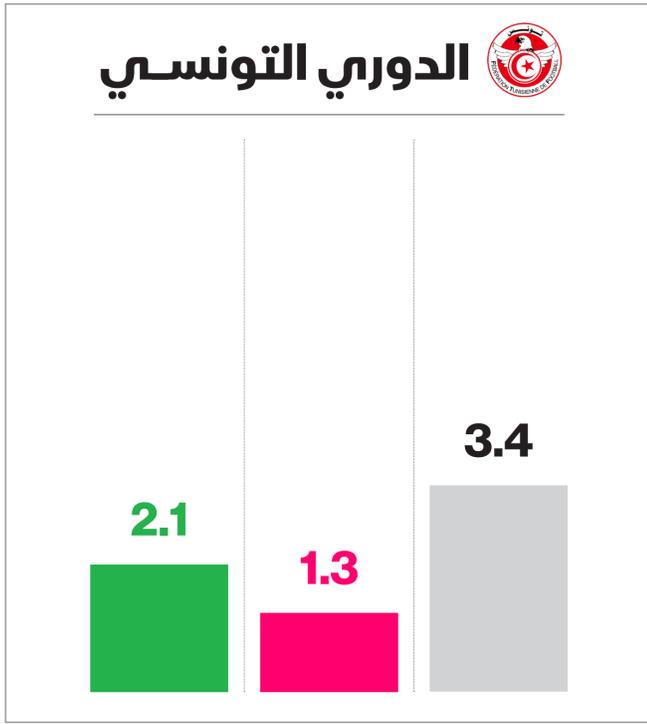
• الأندية العربية الأكثر تصديراً للاعبين في
العقد الماضي



الانتقالات الخارجية للدوريات العربية

1 الدوريات الأكثر ربحاً في 2021

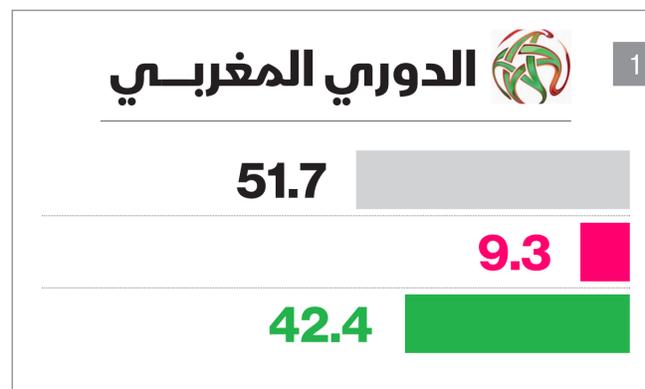
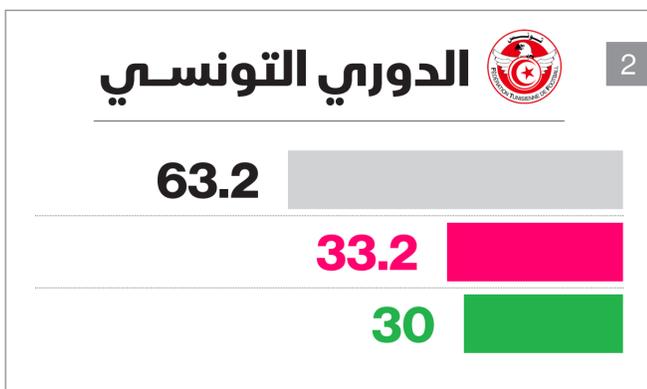
(بالمليون دولار)



بيع عقود لاعبين
إنفاق على ضم لاعبين
الربح

2 الدوريات الأكثر ربحاً في العقد الماضي (من 2011-2020)

(بالمليون دولار)



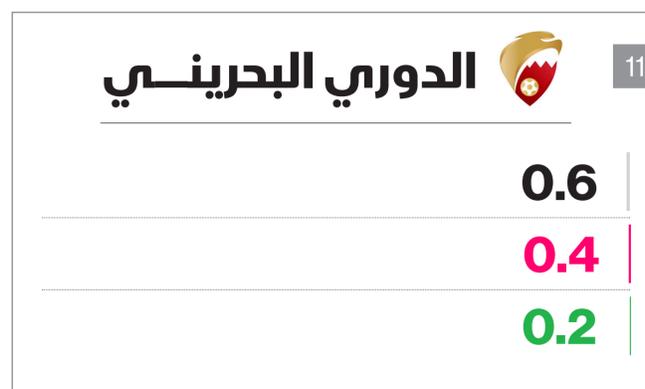
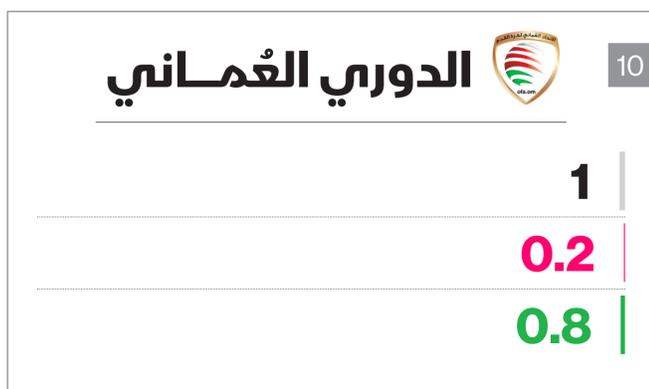
بيع عقود لاعبين
إنفاق على ضم لاعبين
الربح

تابع:

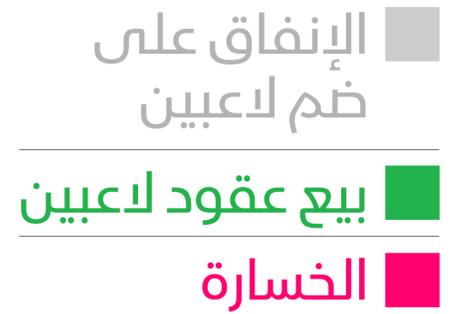
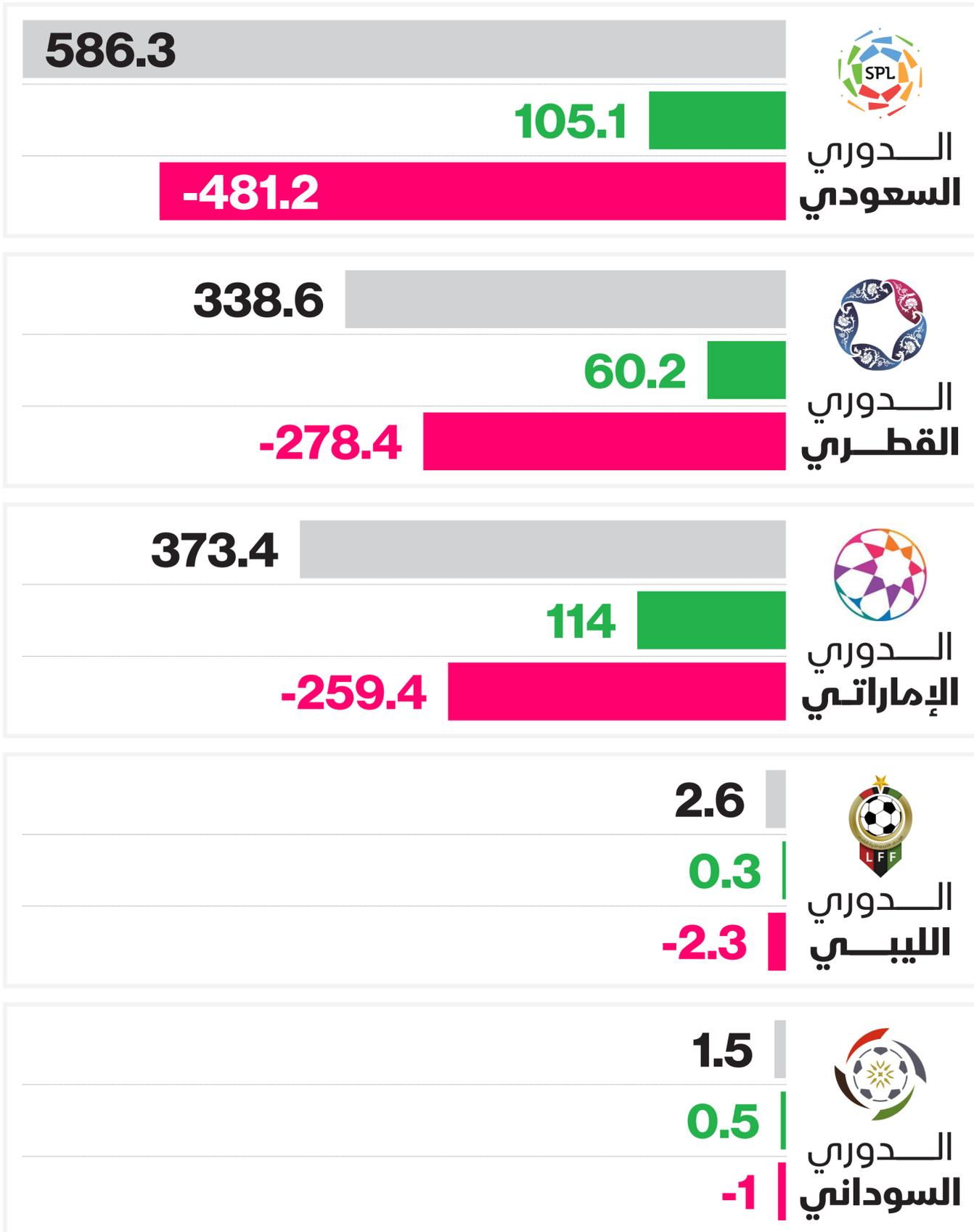
الدوريات الأكثر ربحاً في العقد
الماضي (من 2011-2020)
(مليون دولار) ◀

بيع عقود لاعبين
إنفاق على
ضم لاعبين
الربح

المصدر: الاتحاد الدولي لكرة
القدم «فيفا»



3) الدوريات العربية الأكثر خسارة من انتقالات اللاعبين في العقد الماضي (2011-2020)



المصدر: الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا»

4) الأندية العربية الأفريقية الأكثر إنفاقاً على الصفقات في 2021

1	الرياضي التونسي	1	5	اتحاد العاصمة الجزائري
2	بيراميدز المصري	2	6	الهلال السوداني
3	الأهلي الليبي	3	7	فيوتشر المصري
4	نهضة بركان المغربي	4	8	الوداد المغربي



المصدر: الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا»

5) الأندية العربية الآسيوية الأكثر إنفاقاً على الصفقات في 2021

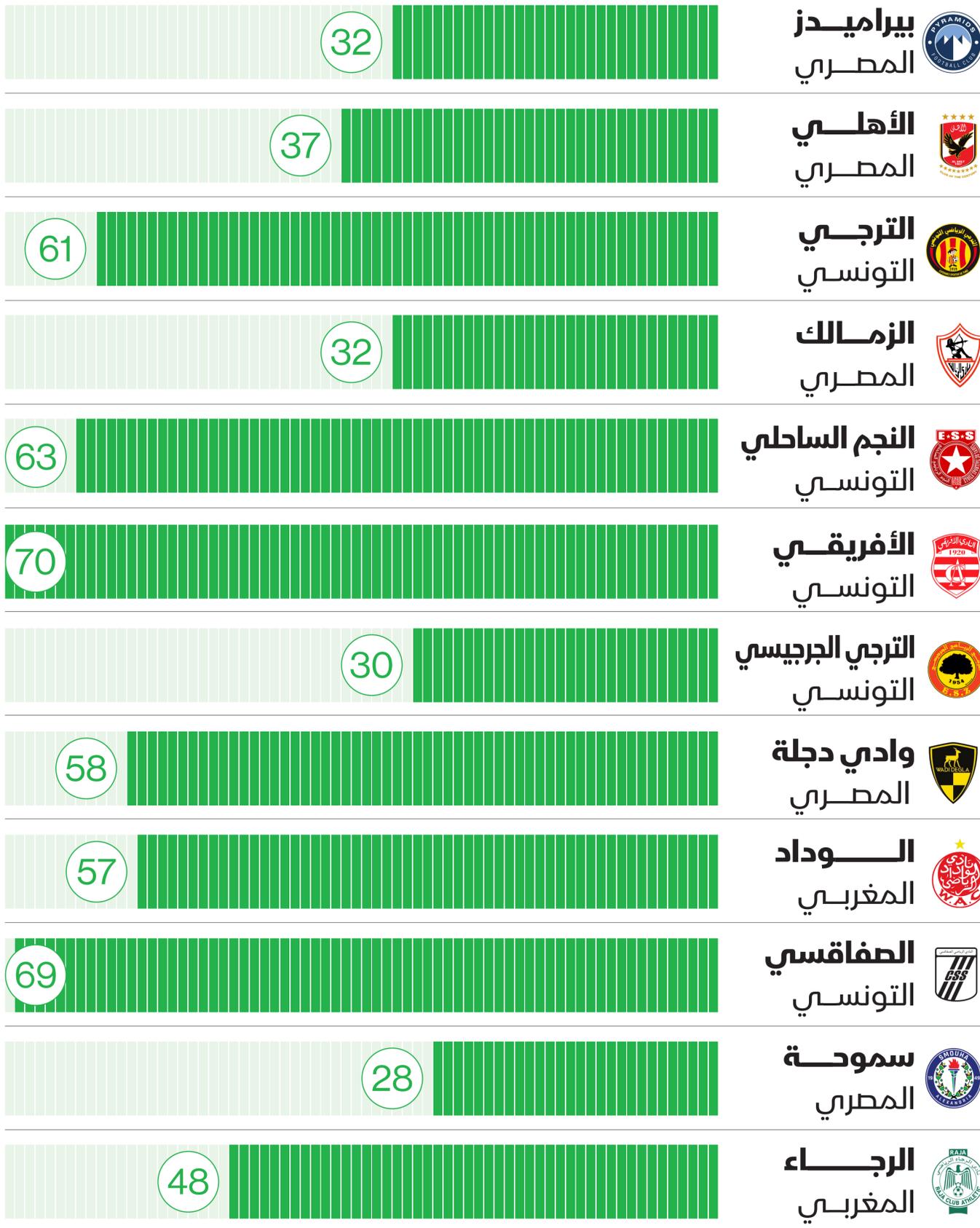
1	الهلال السعودي	1	5	الشباب السعودي
2	الاتحاد السعودي	2	6	الشارقة الإماراتي
3	الدحيل القطري	3	7	العين الإماراتي
4	شباب الأهلي دبي الإماراتي	4		



المصدر: الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا»

6) الأندية العربية في أفريقيا الأكثر إنفاقا على الصفقات في العقد الماضي

عدد الصفقات



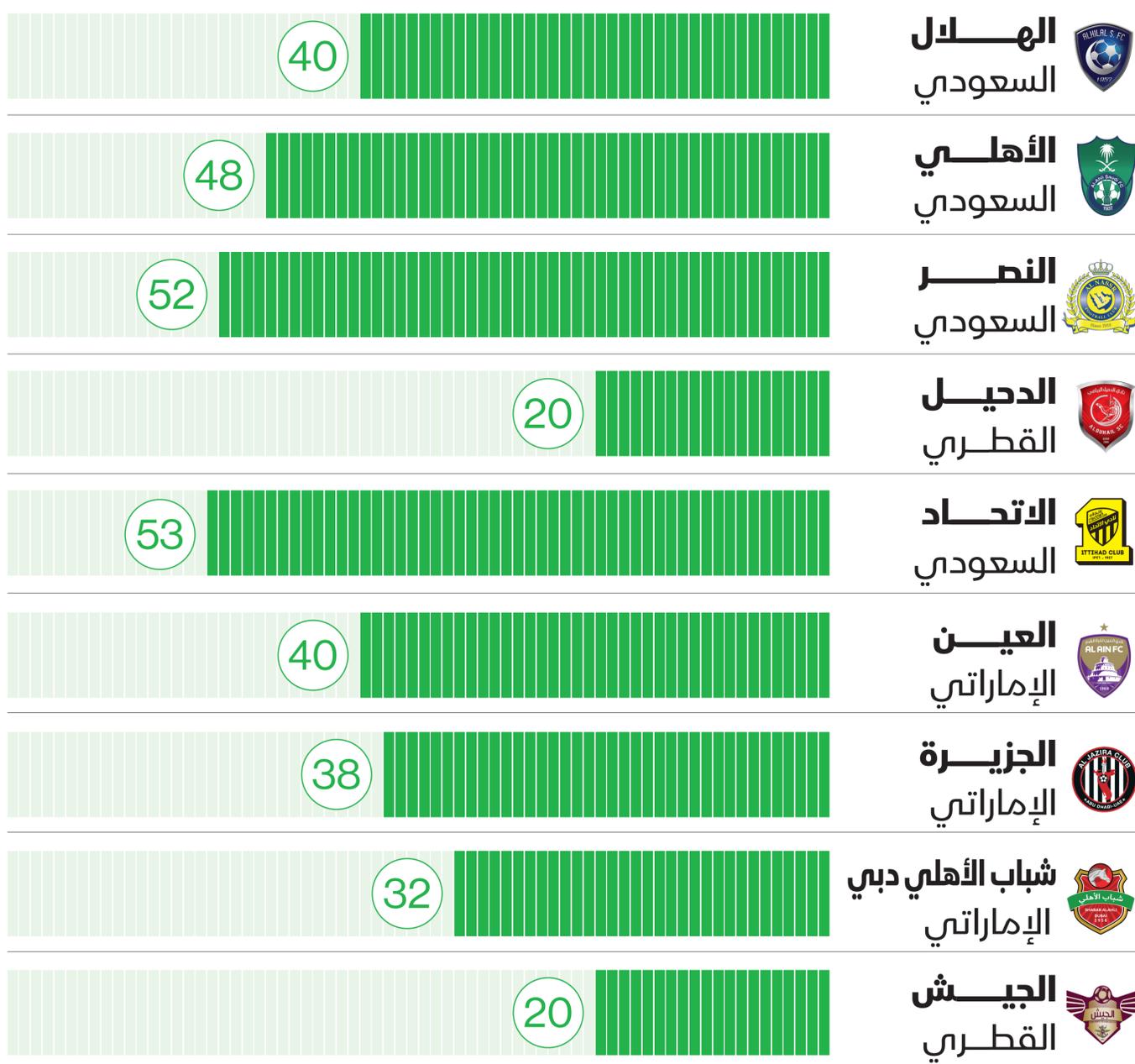
ملاحظة:

الترتيب حسب قيم الصفقات، والاتحاد الدولي رفض الإفصاح لـ«الشرق» عن إنفاق كل نادي بدعوى أنها أرقام سرية لا يمكن إعلانها.

المصدر: الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا»

7) الأندية العربية في آسيا الأكثر إنفاقاً على الصفقات في العقد الماضي

عدد الصفقات



ملاحظة:

الترتيب حسب قيم الصفقات، والاتحاد الدولي رفض الإفصاح لـ«الشرق» عن إنفاق كل نادي بدعوى أنها أرقام سرية لا يمكن إعلانها.

المصدر: الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا»

8 الأندية العربية الأكثر تصديراً للاعبين في 2021

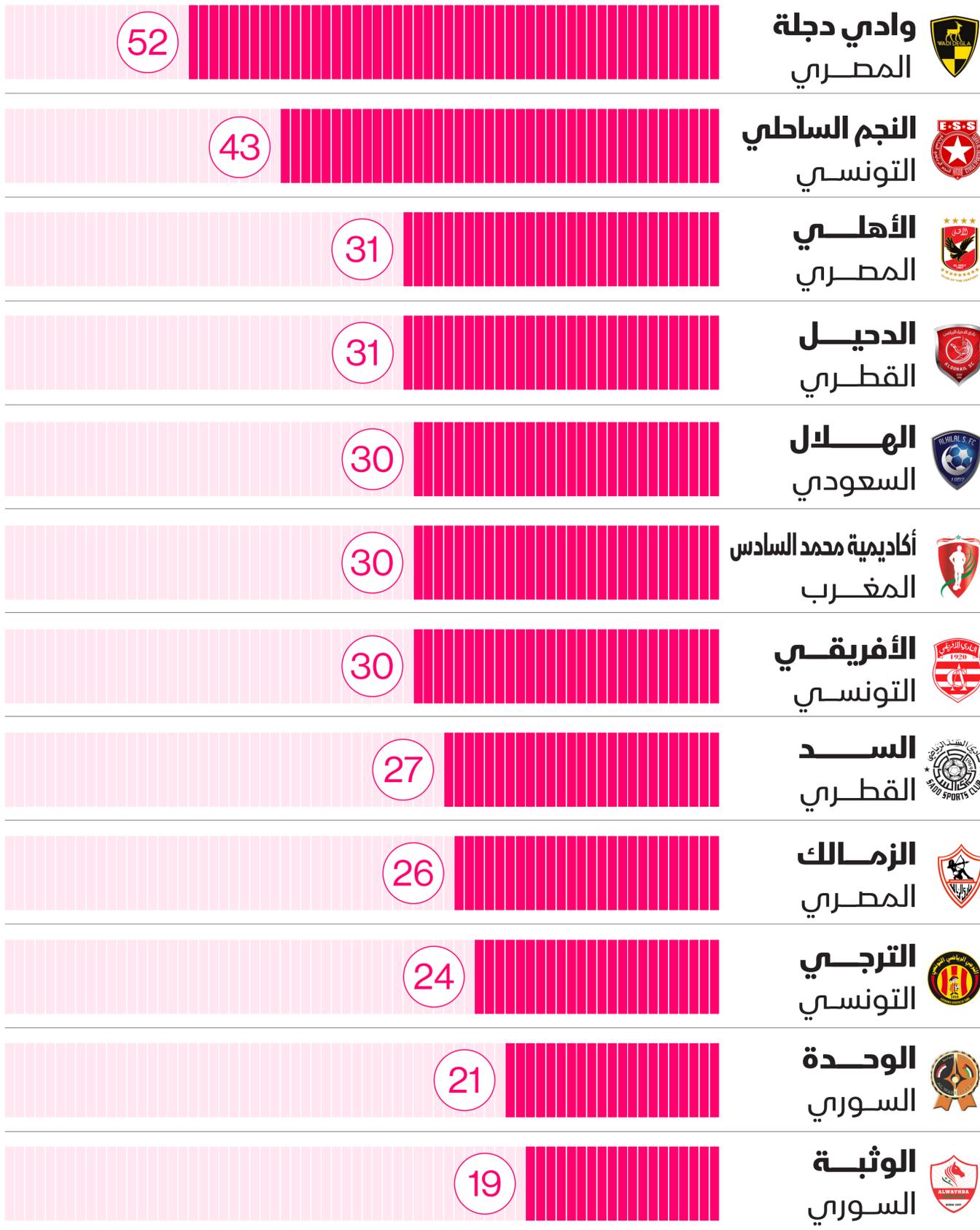
عدد اللاعبين



المصدر: الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا»

9 الأندية العربية الأكثر تصديراً للاعبين في العقد الماضي (2011-2020)

عدد الصفقات



تابع:

الأندية العربية الأكثر تصديراً
للاعبين في العقد الماضي
(2011-2020)

17		الوكرة القطري
17		العين الإماراتي
16		الغرافة القطري
16		الاتحاد السوري
16		المجد السوري
15		الوحدات الأردني

المصدر: الاتحاد الدولي لكرة
القدم «فيفا»